

Wettbewerbsfähigkeit entscheidet sich mit Beherrschung der eigenen Kernprozesse

Herausforderungen

Kostendruck und hohe Qualitätsansprüche auf Kundenseite, steigende Marktvolatilitäten und erhöhter Wettbewerb als Folge der Globalisierung zwingen Unternehmen mehr denn je, Wettbewerbsvorteile durch exzellente operative Prozesse zu realisieren. Insbesondere in Märkten, in denen Technologie- und Qualitätsführerschaft keine wesentlichen Differenzierungskriterien mehr darstellen, ist Kostenführerschaft unerlässlich für einen nachhaltigen Unternehmenserfolg.

Auch Unternehmen, die Produktionssysteme auf Basis von Lean-Management-Prinzipien eingeführt und implementiert haben, sind häufig nicht in der Lage, nachhaltige Produktivitätsfortschritte zu generieren, respektive wesentliche Einsparungen belastbar aufzuzeigen. Unzureichende Transparenz hinsichtlich Werksleistungen, innerbetrieblich vergleichbarer Leistungskennzahlen, respektive Erklärungen für Ursachen von Budgetabweichungen verhindern ein ziel- und ergebnisorientiertes Eingreifen seitens des Managements und lähmen Produktivitätsfortschritt und Ergebnisverbesserung.

Unzureichende Transparenz verhindert ein ziel- und ergebnisorientiertes Eingreifen seitens des Managements

Der Beratungsansatz World Class Operations von Drozak Consulting unterstützt Manager mit ergebnisorientierten Programmen bei der systematischen Aufdeckung von Kostenreduktionspotenzialen in Produktion, Qualität und Logistik sowie bei der Realisierung und Umsetzung greifbarer Maßnahmen zur nachhaltigen Steigerung operativer Ergebnisse und somit des Unternehmenswertes.

World Class Operations Programme von Drozak Consulting stehen für nachhaltige Ergebnisverbesserung

Beratungsleistung und Ergebnisse

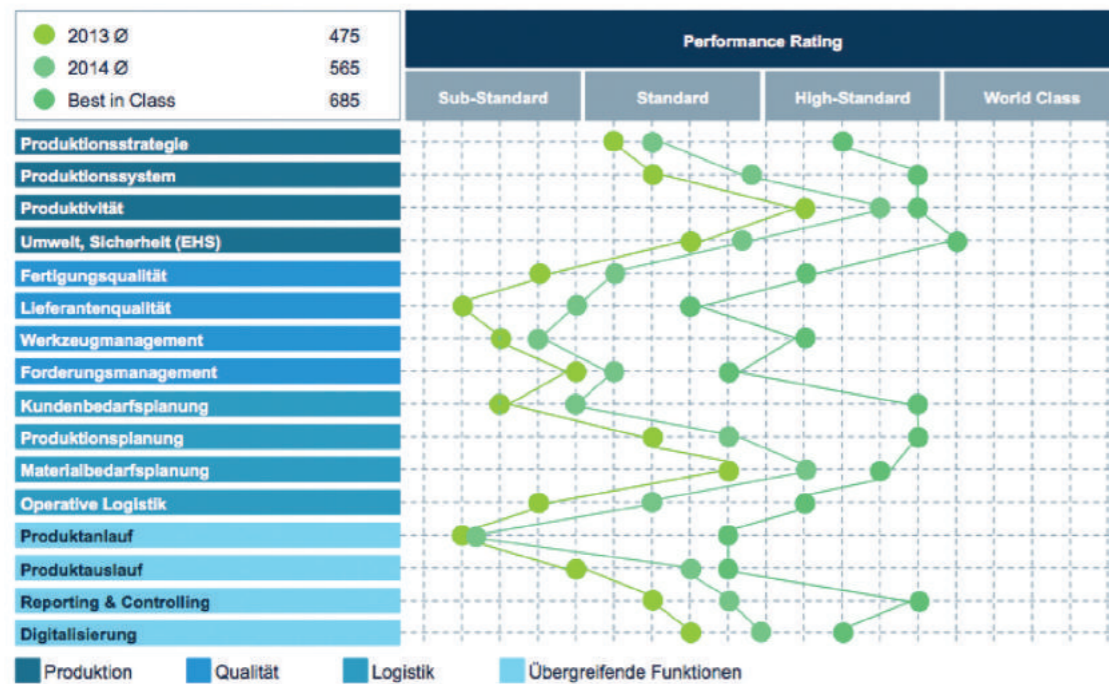


Abb.1: Systematische Audit-Vorgehensweise

Performance Audit

Transparenz hinsichtlich Leistung und Kosten ist Basis jeder Entscheidung. Neben einer Prüfung der relevantesten Leistungskennzahlen sowie qualitativer Bewertung der operativen Leistungsfähigkeit auf Grundlage standardisierter Fragebögen stellen das Generieren eines tiefen Prozessverständnisses durch Werksbegehungen, Analysen und Interviews im Mittelpunkt der Betrachtung.

Als Ergebnis erhalten Sie eine fundierte qualitative Bewertung hinsichtlich Produktion, Qualität und Logistik sowie übergreifender Funktionen wie z.B. Produktan- und auslauf. Eine Bewertung vergleichbarer Kennzahlen im internen und externen Wettbewerb zeigt Ihre Positionierung auf, eine abschließende Handlungsempfehlung zeigt notwendige Schritte zur Wiedererlangung bzw. zum Erhalt der Wettbewerbsstärke auf.

World Class Operations

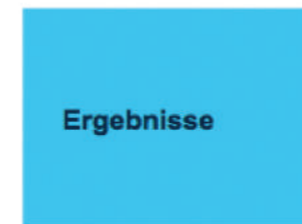
Die Umsetzung von Programmen zur Steigerung der Performance basiert auf einer belastbaren Bewertung und Definition der finanziellen Wirksamkeit von Maßnahmen sowie einer klar definierten Erfolgsmessung der Maßnahmenumsetzung. Ein professionelles Projekt- und Change Management bei Sicherstellung des Knowledge Transfers unserer Experten ist dabei ebenso entscheidend für den Umsetzungserfolg wie fundierte Praxis- und Industrieerfahrung unserer Mitarbeiter. Auf Basis dieser Erfolgsfaktoren erzielen wir eine wesentliche Steigerung der Werksleistung, Einsparungen in zweistelliger Millionenhöhe in weltweiten Programmen, bzw. einen nachhaltigen Turnaround durch Optimierung der operativen Kernprozesse.

Operational Due Diligence

Das Wissen über den inneren Wert eines Unternehmens ist entscheidend bei Transaktionen von Unternehmen – sowohl auf Käuferseite, als auch für Verkäufer. Mit unserer Methodik der Operational Due Diligence unterstützen wir Entscheider und Private Equity Unternehmen bei der Aufdeckung der „hidden factory“ produzierender Unternehmen und zeigen Chancen und Risiken einer Transaktion quantitativ und qualitativ auf.

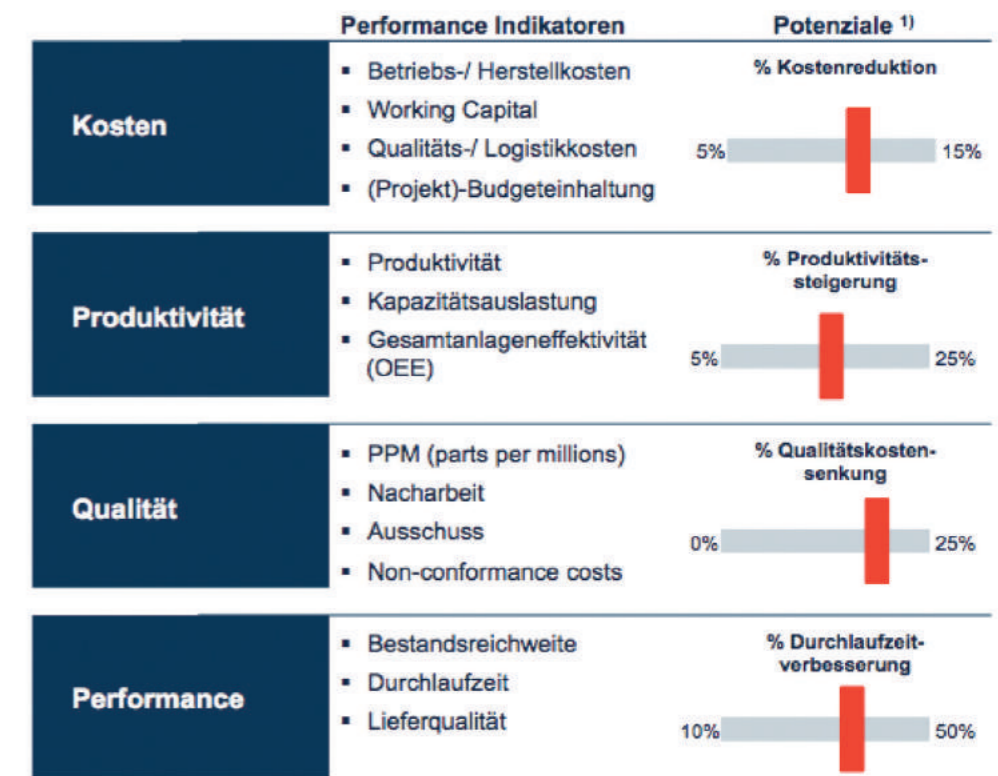
Langjährige Industrie- und Beratungserfahrung hilft unseren Kunden auch bei der Einführung digitaler Lösungen

Erfolgsfaktoren



1) Übliche Projektergebnisse

Abb.2: Hebel und Projektergebnisse



Fokus und Ergebnisbeitrag

Eine klare Definition der finanziellen Wirksamkeit steht im Mittelpunkt und daraus abgeleitet eine klare Priorisierung von Handlungsfeldern mit messbaren Potentialen. Die Bewertung des Machbaren erfolgt anhand eines definierten Tool- und Methodensets, das eine schnelle Aussage über das Erreichbare sowie ein realistisches Bild der Wirkzeitpunkte ermöglicht. Ein stringentes Projektcontrolling zeigt Realisierungsfortschritt und Ergebnisbeitrag transparent auf.

Nachhaltige Leistungssteigerung

Die fachliche Begleitung von Handlungsfeldern und Maßnahmen durch unsere Experten stellt sicher, dass eine durchgängige Umsetzung mit einem gezielten Knowledge-Transfer und maßgeschneiderten Change Management Aktivitäten einhergeht.

Langjährige Industrie- und Beratungserfahrung

Die Berater von Drozak Consulting verfügen über langjährige Beratungs- und Linienenerfahrung aus der Industrie. Durch die Vielzahl von Projekten, die von unseren Beratern erfolgreich bearbeitet wurden, haben sie sich branchenübergreifende Expertise aufgebaut, die unseren Kunden mit einem partnerschaftlichen und umsetzungsorientierten Vorgehen zu Gute kommt.

Umsetzungs- und Realisierungserfahrung

Wir setzen auf eine partnerschaftliche Zusammenarbeit mit Ihren Mitarbeitern und legen großen Wert darauf, dass Lösungen unter Einbezug aller Führungsebenen entstehen. Dabei ist das Wecken von Begeisterung und das Entfachen eines eigenen Leistungswillens Ihrer Mitarbeiter für die Umsetzung von Lösungsvorschlägen und Verbesserungsmaßnahmen unser Leitbild.

Ansprechpartner

Thomas Schmölzer
Associate Partner

Telefon +49 30 / 30 67 33-0

Mobil +49 172 / 38 18 030

thomas.schmoelzer@drozak.com



Berlin
Munich
Pittsburgh
Shanghai
Warsaw

Kontakt | Headquarter Berlin

Drozak Consulting GmbH
Leibnizstraße 53 | 10629 Berlin | Germany
+ 49 30 30 67 33 - 0 | www.drozak.com

DROZAK
CONSULTING
Committed to results